

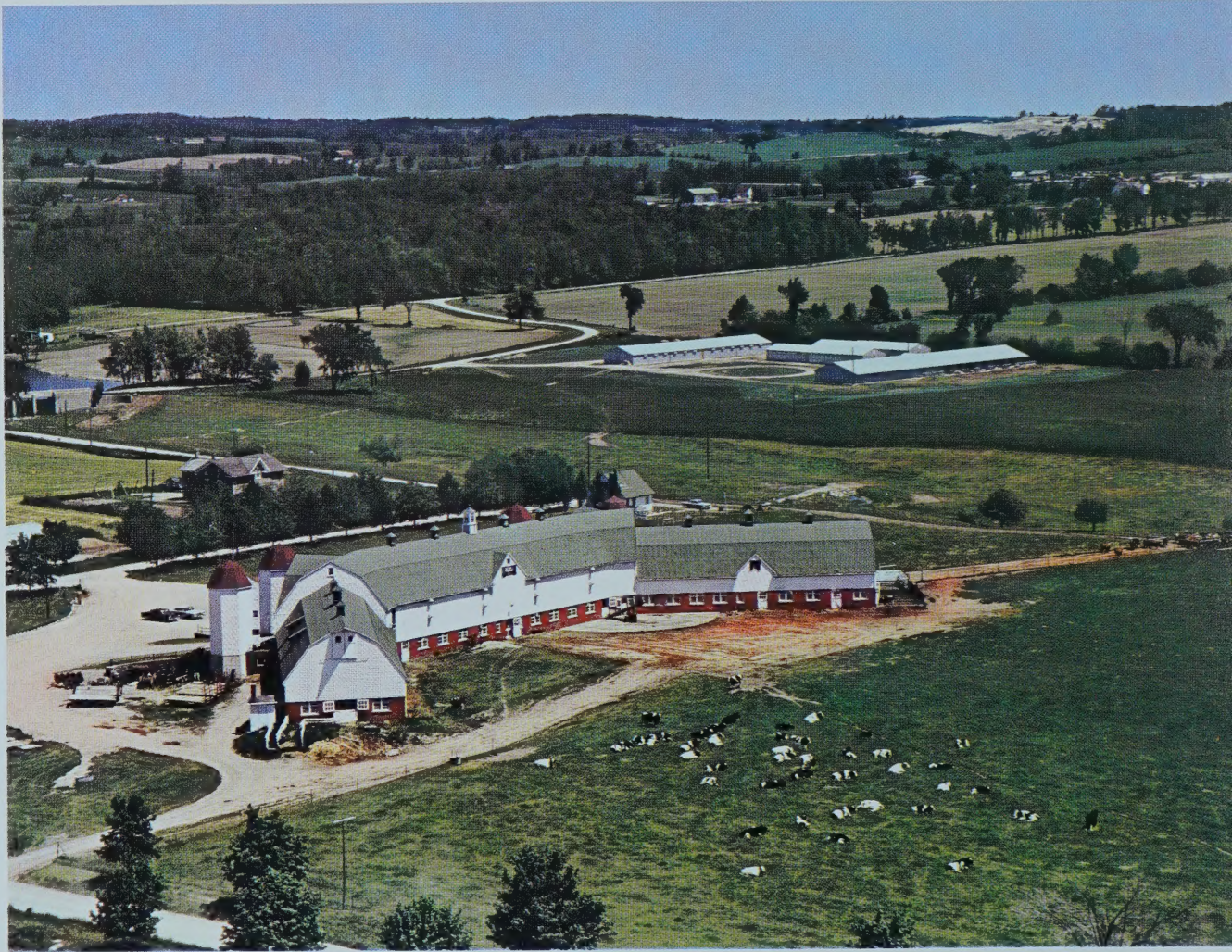
AR52

Full



Margene





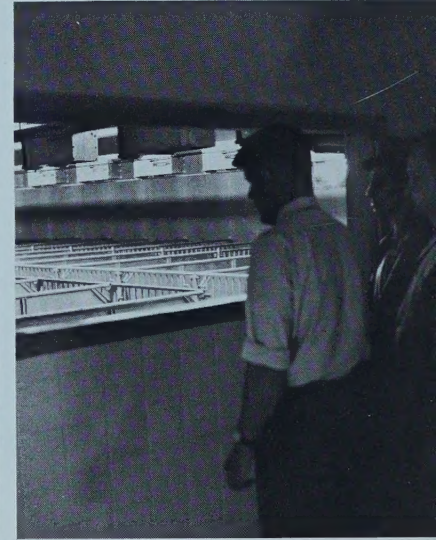
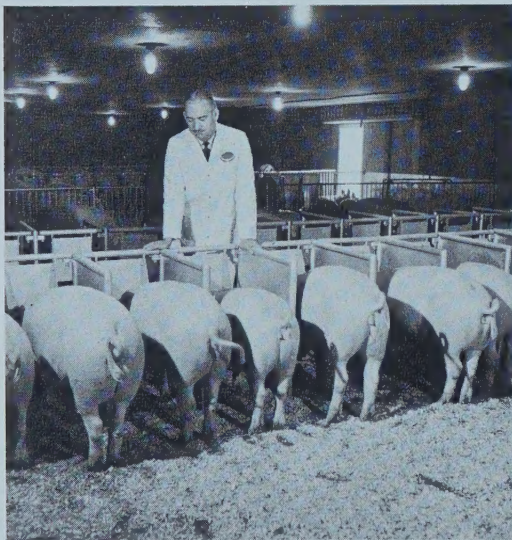
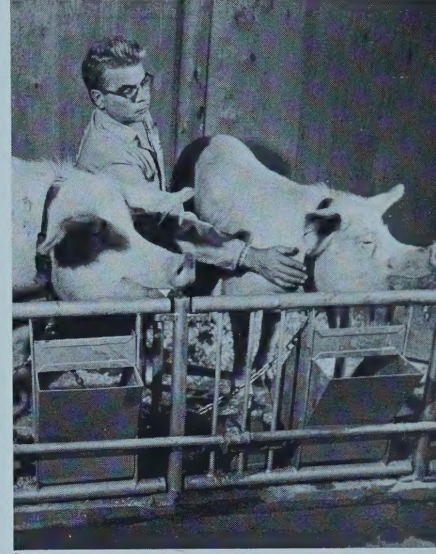
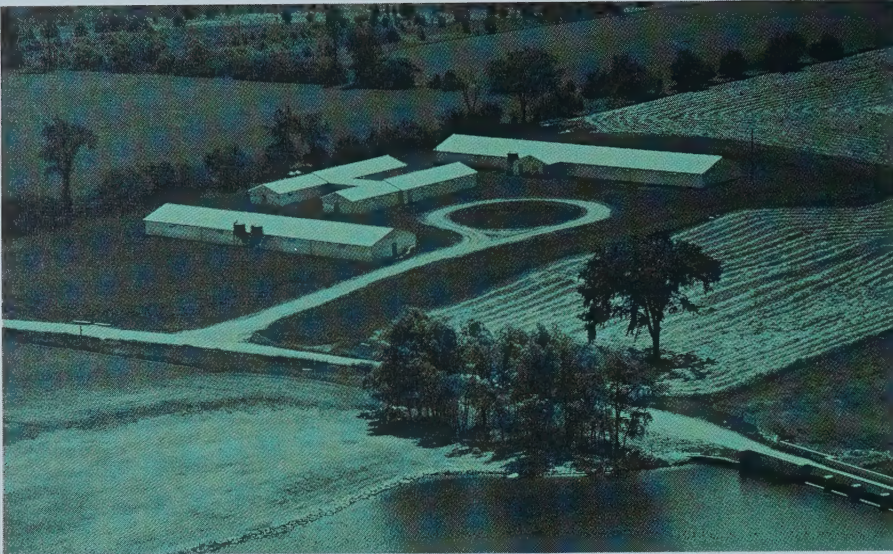
Canada Packers
r-Gain Research Farm,
le, Ontario.
n barn and recently completed
e research centre

erme de recherches
r-Gain de Canada Packers,
ple, en Ontario.
âtiment principal et le centre de
erches porcines qui vient d'être terminé

French text page 12 Financial Record and Industry Statistics page 2



Texte français page 12 Résultats financiers et données statistiques page 2



Swine Research Centre,
Canada Packers Shur-Gain Farm,
Maple, Ontario.

1. Swine Research Centre buildings
—dry sow barn, farrowing/nursery
barn, finishing barn.
2. Experimental stanchion-type stalls
where dry sows are tethered.
3. Testing another method of housing
in the dry sow barn—18 sows
to a pen.
4. New-style farrowing crate in the
farrowing/nursery barn.
5. Visitors viewing automatic
feeding from observation room
in finishing barn.

Year ended March 28th, 1964

OFFICERS

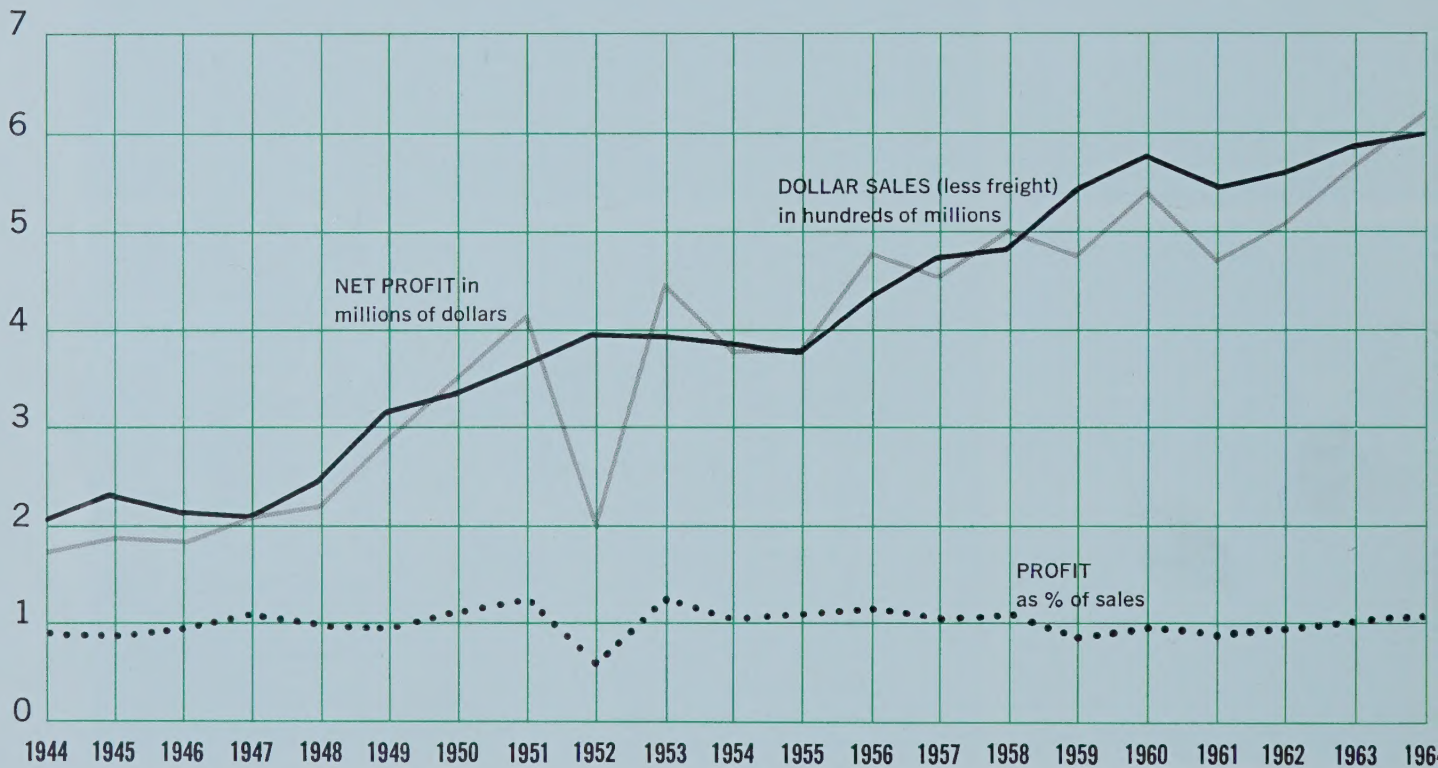
G. A. SCHELL
Chairman of the Board
W. F. McLEAN
President
G. H. DICKSON
Executive Vice-President
S. G. BENNETT
Vice-President
W. R. PARLIAMENT
General Manager
W. W. LASBY
Assistant General Manager
J. D. A. EVERS
Treasurer
L. A. MATTHEWS
Secretary and Assistant Treasurer
H. M. CUNNINGHAM
Assistant Treasurer
R. CROOKALL
Assistant Secretary

DIRECTORS

S. G. BENNETT
F. W. CHALMERS
G. F. CLARK
G. H. DICKSON
J. D. A. EVERS
K. S. HARRIS
G. E. HARTLEN
H. J. HELLER
W. W. LASBY
N. J. McLEAN
W. F. McLEAN
G. D. MUNGALL
W. R. PARLIAMENT
G. A. SCHELL



Year ended March 28th, 1964



REPORT TO THE SHAREHOLDERS

The 37th year of Canada Packers Limited closed March 28th, 1964.

The following is a summary of the year's operations compared to the previous year:

	Fiscal 1964	Fiscal 1963	Increase
Dollar Sales	\$599,970,000	\$589,014,000	1.9%
Tonnage* (lb.)	3,136,000,000	2,916,000,000	7.5%
Net Profit	\$6,214,000	\$5,763,000	7.8%

The net profit expressed as a percentage of sales was 1.05%.

From the statement of Profit and Loss (on Page 10) it can be seen that the net profit for the year and for the previous year is made up as follows:

	Fiscal 1964	Fiscal 1963
Profit from operations	\$5,427,000	\$5,457,000
Income from investments and profit from disposal of investments and fixed assets	901,000	428,000
	\$6,328,000	\$5,885,000
Less interest of minority shareholders in subsidiary companies	114,000	122,000
	\$6,214,000	\$5,763,000

The profit from operations is very slightly less than last year.

The cause of this was unsatisfactory results in the packinghouse business.

The parts of our business other than packinghouse showed satisfactory results for the year.

* The tonnage figure corresponds to those in previous years' reports and represents pounds of product sold by the companies primarily engaged in the packinghouse business.



In 1963 inspected slaughter of cattle in Canada reached a record high of 2,126,716 cattle — an increase of 4.9% over 1962. In the first four months of 1964 inspected cattle slaughterings increased by 8.2% over the previous year.

Cattle population in Canada is now at an all-time high. Exports of feeder cattle to the United States in 1963 were substantially less than the previous two years:

Year	Exports of Feeder Cattle
1963	157,000
1962	349,000
1961	350,000

These facts indicate a further increase in Canadian cattle slaughterings in 1964.

Cattle marketings in the United States in 1964 are expected to reach a record high, so that it seems unlikely that any large quantity of Canadian cattle or beef will be sold there.

All of this indicates that Canadian beef consumption will increase again this year from the record high of 73.8 pounds per capita in 1963.

Because of the increased Canadian supply and the declining cattle prices in the United States, Canadian cattle prices declined during 1963 and the average for the year was some 2 cents per pound lower than 1962, but still above 1960 and 1961 prices.

Many cattle feeders had unsatisfactory results because the price of feeder cattle was high and the finished cattle were sold on a declining market.

This situation naturally resulted in resistance to declining live cattle prices. At the same time the increased supply of beef brought constant downward pressure on wholesale beef prices.

These factors (along with the existing over-capacity in slaughtering facilities) resulted in a narrow margin between the live cattle price and the beef price and unsatisfactory results for the packing industry.

Over the past decade there has been a remarkable change in the average quality of cattle marketed in Canada. The percentage of inspected cattle slaughtered which grade Canada Choice and Canada Good (the two top grades in beef) has increased from 32.6% in 1954 to 52.1% in 1963.

This increase in percentage of high quality, well finished cattle has been steady and seems likely to continue. Canadian consumers have demonstrated a preference for this high quality beef and the Canadian cattle producers have done a remarkable job in satisfying the demand.



In 1963 there were 6,520,828 hogs marketed for slaughter in Canada — a decrease of 1.1% from the previous year.

This overall decrease of 1.1% was made up of an 18.7% decrease in hog marketings in Western Canada and an 11.0% increase in Eastern Canada. Undoubtedly the very successful export sales of Canadian wheat have resulted in less interest in hog production in the prairie provinces.

Despite less total Canadian hog marketings, the average price of hogs in 1963 was slightly lower than the previous year. This was so because increased United States hog production resulted in lower hog prices there, and the decrease in Canadian marketings was more than offset by an increase in imports of pork from the United States which reached a record high of 87.2 million pounds — equivalent to probably 700,000 hogs, or about 10% of Canadian hog marketings. This resulted in an increase in Canadian pork consumption from 49.8 pounds per capita in 1962 to 50.7 pounds per capita in 1963.

The first quarter of 1964 has shown a 12.5% increase in Canadian hog marketings and forecasts indicate an increase of about 9% for the year. Imports of United States pork

have been greatly reduced compared to last year, and the prospect is that total supplies of pork products for sale in Canada will be much the same as last year.



Capital expenditures for new facilities this year were higher than in the past, amounting to \$7,400,000. These additions to the company's productive assets completed during the year included:

A new highly automated feed plant at Winnipeg, which greatly increases animal feeds manufacturing capacity there.

A new distributing branch at St. John's, Newfoundland.

Increased capacity for frozen foods at our Brantford, Ontario, plant.

Substantial additions to our Montreal and Edmonton packinghouse plants.

An increase in the capacity of our Walkerton, Ontario, poultry processing plant.

A major addition to our chemical operation at Toronto to produce fatty amines, which have many industrial uses and have not previously been made in Canada.

A hog production and feeding research unit at our experimental farm at Maple, Ontario, where our Feed Division and our Research Division will undertake investigations which we hope will contribute to knowledge in this field and will benefit Canadian hog producers.

A start has been made on a major replacement and enlargement of pork processing facilities at our Toronto plant. This will not be completed until the summer of 1965.

All of these projects were carefully studied and we are confident that they will result in a worthwhile increase in earning power for the company.



Directors report with pleasure that employee relations throughout the year have been harmonious and co-operative. On behalf of the shareholders they extend cordial thanks to all employees.

Toronto, June 12th, 1964.

President.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET OF CANAD

(Incorporated under the laws of Canada)

ASSETS

	1964	1963
Current:		
Cash	\$ 45,558	\$ 51,014
Marketable securities — at cost		874,200
Trade accounts receivable	32,620,748	32,404,426
Inventories of product, materials and supplies on hand, in transit and committed for — valued at the lower of cost or market	46,780,607	48,880,515
Life insurance — cash surrender value	446,311	422,698
Prepaid expenses	636,524	1,138,300
Sundry receivables	1,258,260	774,684
TOTAL CURRENT ASSETS	\$ 81,788,008	\$ 84,545,837
Investments — at cost less amounts written off	1,595,938	1,651,499
Land, buildings, plant and equipment — substantially at cost	85,111,907	82,188,811
Less accumulated depreciation	59,694,472	58,214,664
	\$ 25,417,435	\$ 23,974,147
Goodwill	1	1
	<u>\$108,801,382</u>	<u>\$110,171,484</u>

CKERS LIMITED AS AT MARCH 28TH, 1964

(with comparative figures at March 27, 1963)

LIABILITIES

	1964	1963
Current:		
Borrowings	\$ 96,961	\$ 4,398,506
Liability for cheques issued but not yet cashed	9,001,475	9,959,660
Accounts payable and accrued charges	20,192,083	18,923,844
Provision for income and other taxes	4,000,981	4,852,876
Dividend payable April 1, 1964	1,050,000	1,050,000
TOTAL CURRENT LIABILITIES	\$ 34,341,500	\$ 39,184,886
Surplus on appraisals		5,663,432
Inventory reserve	6,000,000	6,000,000
Interest of minority shareholders in subsidiary companies	215,811	856,044
Capital:		
Authorized and issued —		
400,000 Class A shares of no par value	(note 1) 1,438,284	1,438,284
800,000 Class B shares of no par value		
Earnings reinvested in the business	66,805,787	57,028,838
On behalf of the Board:		
W. F. McLEAN, <i>Director</i>	\$108,801,382	\$110,171,484
J. D. A. EVERS, <i>Director</i>		

STATEMENT OF CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS

For the year ended March 28, 1964 (with comparative figures for 1963)

	1964	% of Sales	1963	% of Sales
Invoice value of sales	\$618,561,914		\$606,241,198	
Less transport charges and duty	18,591,636		17,227,661	
Value of sales — f.o.b. plants . . .	<u>\$599,970,278</u>	<u>100.00%</u>	<u>\$589,013,537</u>	<u>100.00%</u>
Cost of livestock and all other raw products	\$451,546,608	75.26%	\$444,012,176	75.38%
Packages and materials	30,188,478	5.03	28,772,417	4.89
Salaries, wages, profit sharing plan and employee welfare . . .	67,654,706	11.28	65,908,308	11.19
Selling and operating expenses . .	32,886,590	5.48	32,518,007	5.52
Depreciation of fixed assets . . .	4,726,153	.79	4,147,144	.70
Provision for taxes:				
Municipal and other taxes . . .	1,860,286		1,713,234	
Taxes on income	5,680,000		6,485,000	
	<u>\$ 7,540,286</u>	<u>1.26</u>	<u>\$ 8,198,234</u>	<u>1.39</u>
	<u>\$594,542,821</u>	<u>99.10%</u>	<u>\$583,556,286</u>	<u>99.07%</u>
Profit from operations	\$ 5,427,457	.90%	\$ 5,457,251	.93%
Income from investments	348,670		279,082	
Profits and losses from disposals of fixed assets and investments . . .	552,187		148,886	
	<u>\$ 6,328,314</u>	<u>1.05%</u>	<u>\$ 5,885,219</u>	<u>1.00%</u>
Deduct interest of minority share- holders in income of subsidiary companies	114,797		121,940	
Net profit for the year	<u>\$ 6,213,517</u>		<u>\$ 5,763,279</u>	

NOTE: The expenditures for the year include the following:

Directors' fees	Nil
Remuneration to executive officers and directors and legal fees	\$469,585

STATEMENT OF CONSOLIDATED REINVESTED EARNINGS

For the year ended March 28, 1964 (with comparative figures for 1963)

	1964	1963
Balance at beginning of year	\$57,028,838	\$53,365,559
Add:		
Excess of appraisal value of fixed assets over depreciated cost (note 2)	5,663,432	
Net profit for the year	6,213,517	5,763,279
	<hr/>	<hr/>
	\$68,905,787	\$59,128,838
Less two dividends of 87½¢ per share on Class A and Class B shares	2,100,000	2,100,000
	<hr/>	<hr/>
Balance at end of year	\$66,805,787	\$57,028,838

NOTES: 1. Class A shares are entitled to cumulative preferential dividends at an annual rate of \$1.50; thereafter Class B shares may receive non-cumulative dividends at the rate of \$1.50 per year. Apart from this the shares rank equally, including any further dividend distribution.

2. Appreciation on fixed assets arising from 1919-1927 appraisals has now been realized through annual depreciation charges, and accordingly has been transferred to reinvested earnings.

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

To the Shareholders of Canada Packers Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canada Packers Limited and its subsidiaries as at March 28, 1964 and the statements of consolidated profit and loss and reinvested earnings for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and statements of consolidated profit and loss and reinvested earnings are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the companies as at March 28, 1964 and the results of their operations for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Toronto, Canada,
June 1, 1964.

CLARKSON, GORDON & CO.
Chartered Accountants.



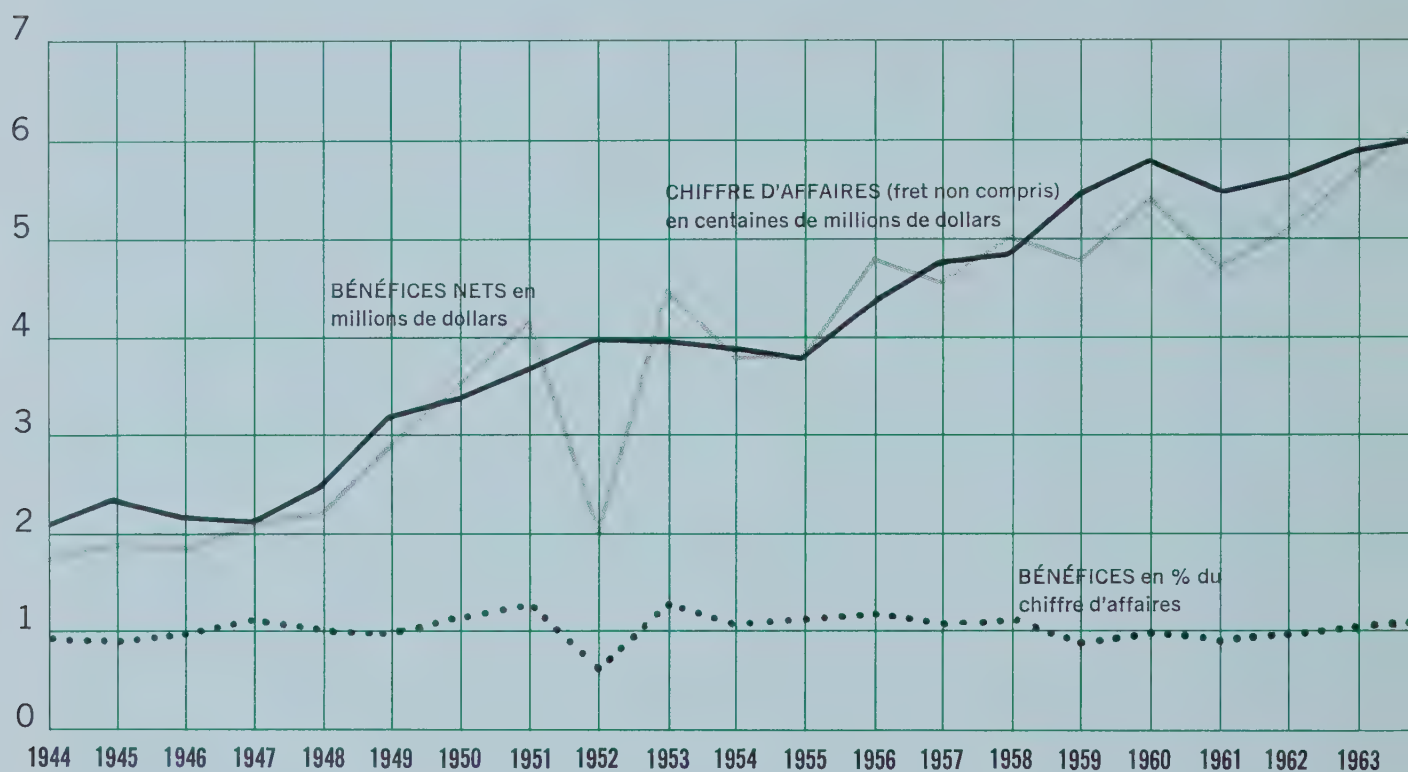
Le centre de recherches porcines,
à la ferme Shur-Gain de
Canada Packers, à Maple, en Ontario.

1. Les bâtiments du centre de recherches porcines: la porcherie pour les truies en gestation, la maternité et le local de finition.
2. Dans ces stalles expérimentales, les truies en gestation sont attachées par le cou.
3. Une nouvelle méthode pour garder les truies en gestation est ici mise à l'épreuve: 18 truies par loge.
4. Ces loges de mise-bas, dans la maternité, sont d'un nouveau genre.
5. Du poste d'observation situé dans la porcherie de finition, un groupe de visiteurs surveille l'alimentation automatique.

DIRECTION	G. A. SCHELL	CONSEIL D'ADMINISTRATION	S. G. BENNETT
	<i>Président du conseil</i>		F. W. CHALMERS
	W. F. McLEAN		G. F. CLARK
	<i>Président</i>		G. H. DICKSON
	G. H. DICKSON		J. D. A. EVERS
	<i>Vice-président exécutif</i>		K. S. HARRIS
	S. G. BENNETT		G. E. HARTLEN
	<i>Vice-président</i>		H. J. HELLER
	W. R. PARLIAMENT		W. W. LASBY
	<i>Directeur général</i>		N. J. McLEAN
	W. W. LASBY		W. F. McLEAN
	<i>Directeur général adjoint</i>		G. D. MUNGALL
	J. D. A. EVERS		W. R. PARLIAMENT
	<i>Trésorier</i>		G. A. SCHELL

L. A. MATTHEWS
<i>Secrétaire et trésorier adjoint</i>
H. M. CUNNINGHAM
<i>Trésorier adjoint</i>
R. CROOKALL
<i>Secrétaire adjoint</i>

Exercice clos le 28 mars 1963



RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

Le 37^e exercice de Canada Packers Limited s'est terminé le 28 mars 1964.

Voici un résumé des opérations de l'année, comparées à celles de l'année précédente:

	Année fiscale 1964	Année fiscale 1963	Augmen- tation
Ventes	\$599,970,000	\$589,014,000	1.9%
Volume* (livres)	3,136,000,000	2,916,000,000	7.5%
Bénéfice net	\$6,214,000	\$5,763,000	7.8%

Le bénéfice net, exprimé en pourcentage des ventes, fut de 1.05%. L'état des profits et pertes (voir page 20) montre que le bénéfice net pour les années fiscales 1964 et 1963 provient des sources suivantes:

	Année fiscale 1964	Année fiscale 1963
Bénéfices d'exploitation	\$5,427,000	\$5,457,000
Revenus de placements et bénéfices provenant de la vente de placements et d'immobilisations	901,000	428,000
	\$6,328,000	\$5,885,000
Moins intérêt payé aux actionnaires minoritaires des filiales	114,000	122,000
	\$6,214,000	\$5,763,000

Les bénéfices d'exploitation sont très légèrement moindres que ceux de l'an dernier; ceci est dû à des résultats plus ou moins bons dans le secteur de la salaison.

Cependant, les opérations de nos autres divisions ont été satisfaisantes.

* Le chiffre du volume correspond à celui des rapports annuels précédents et représente les livres de produit vendues par nos compagnies dont l'activité principale est la salaison.



Au Canada, en 1963, les abattages de bestiaux dans les établissements inspectés ont atteint le chiffre record de 2,126,716 têtes, soit une augmentation de 4.9% sur 1962. Au cours des quatre premiers mois de 1964, les abattages ont été supérieurs de 8.2% à ceux de la période correspondante de l'année précédente.

La population bovine au Canada a maintenant atteint un sommet sans précédent. De plus, les exportations de bovins d'engraissement aux Etats-Unis en 1963 ont été sensiblement moindres que celles des deux années antérieures:

Année	Exportations de bovins d'engraissement
1963	157,000
1962	349,000
1961	350,000

Ces données laissent prévoir une augmentation additionnelle dans les abattages de bestiaux canadiens en 1964.

Tout indique que les mises sur le marché de bestiaux aux Etats-Unis en 1964 atteindront un chiffre record. On ne doit donc pas s'attendre que nos ventes de bestiaux et de viande de boeuf y soient très élevées.

Tenant compte de ces faits et tendances, la consommation de boeuf canadien en 1964 sera encore plus forte que le chiffre record de 73.8 livres par tête atteint en 1963.

En raison d'un approvisionnement accru au Canada et de prix à la baisse aux Etats-Unis, les prix des bestiaux au Canada ont fléchi au cours de 1963. Le prix moyen a été deux cents la livre plus bas qu'en 1962 mais, tout de même, il a été plus élevé qu'en 1960 et 1961.

Plusieurs engraisseurs ont obtenu des résultats plus ou moins satisfaisants parce que les prix des bovins d'engraissement étaient élevés, qu'ils les ont achetés à prix fort et qu'ils les ont revendus alors que le marché était à la baisse.

Cette situation a forcément provoqué une résistance à la baisse des prix du bétail vivant. D'un autre côté et en même temps, les approvisionnements accrus ont amené une baisse des prix de la viande de boeuf au niveau du marché de gros.

Tous ces facteurs (y compris une surcapacité des salaisons) ont rétréci la marge entre le prix des bestiaux vivants et celui de la viande de boeuf. D'où les résultats non satisfaisants dans toute l'industrie de la salaison.

Depuis dix ans, on a noté une amélioration considérable dans la qualité des bestiaux produits et vendus au Canada. En 1954 par exemple, seulement 32.6% de tous les bestiaux abattus dans les établissements inspectés étaient classés Canada Choix et Canada Bons; en 1963, 52.1% des bestiaux entraient dans ces deux mêmes catégories, qui sont les catégories supérieures.

Cette amélioration a été constante et il semble que l'élan se maintiendra. D'ailleurs, les consommateurs canadiens ont montré une préférence marquée pour la viande de boeuf de première qualité et, de leur côté, les producteurs ont fait beaucoup pour satisfaire cette exigence des consommateurs.



En 1963, les abattages de porcs au Canada ont été de 6,520,828; c'est une diminution de 1.1% comparativement à l'année précédente.

Cette diminution générale de 1.1% s'explique comme suit: diminution de 18.7% dans les provinces de l'ouest et augmentation de 11.0% dans l'est du pays. Il n'y a pas de doute que nos exportations de blé ont contribué à diminuer les effectifs des éleveurs de porcs dans l'Ouest.

Malgré une baisse dans le nombre de porcs mis sur le marché au Canada en 1963, le prix moyen a été moindre qu'en 1962. Il y a là deux raisons principales: une augmentation de la production porcine aux Etats-Unis, qui a résulté en une baisse des prix, et une augmentation de nos importations de porcs en provenance des Etats-Unis. Il ne faut pas oublier que, l'an dernier, nous avons acheté 87.2 millions de livres de viande de porc, soit l'équivalent de près de 700,000 porcs ou 10% des arrivages de porcs canadiens. C'est un chiffre record. La consommation de viande de porc en a été stimulée et, en 1963, les Canadiens en ont consommé 50.7 livres chacun, comparativement à 49.8 livres en 1962.

Au cours des trois premiers mois de 1964, les arrivages de porcs au Canada ont augmenté de 12.5% par rapport à la période correspondante de l'an dernier et on prévoit une augmentation totale de 9% pour l'année; de plus, les importations de porcs en provenance des Etats-Unis ont considérablement diminué. On en conclut que les approvisionnements totaux de produits du porc seront identiques à ceux de l'an dernier.



Cette année, nous avons dépensé plus que dans le passé pour augmenter nos facilités de production. Nous avons ainsi investi \$7,400,000. Au cours de l'année, nous avons complété:

Un nouveau moulin complètement automatique, à Winnipeg, qui augmentera considérablement notre capacité de fabrication de moulées dans cette région.

Une nouvelle succursale de distribution à Saint-Jean, dans la province de Terre-Neuve.

L'agrandissement de notre usine de produits congelés à Brantford, en Ontario.

Des additions substantielles à nos salaisons de Montréal et d'Edmonton.

L'augmentation de la capacité de production de notre abattoir de volailles de Walkerton, en Ontario.

L'agrandissement majeur de notre usine de produits chimiques, à Toronto, où nous pouvons maintenant produire des amines grasses qui se prêtent à divers usages industriels et qui n'ont, jusqu'ici, jamais été fabriquées au Canada.

Une station de recherches porcines à notre ferme expérimentale de Maple, en Ontario. Nous croyons que les travaux qu'y poursuivront nos divisions des moulées et des recherches seront une acquisition pour l'industrie porcine, dans les domaines particuliers de la production et de l'alimentation, pour le plus grand bien de tous les producteurs de porcs du Canada.

D'importants travaux de rénovation et d'agrandissement ont été entrepris à notre abattoir de porcs, à Toronto. Ces travaux seront terminés à l'été 1965.

Chacun de ces projets a été étudié avec soin et nous croyons que leur réalisation améliorera sensiblement la position de la compagnie, de même que ses possibilités financières.



Les membres du conseil d'administration sont heureux de signaler que les relations avec les employés ont été très cordiales tout au long de l'année. Au nom des actionnaires, ils remercient bien sincèrement tout le personnel de son étroite coopération.

Le président,

Toronto, le 12 juin 1964

BILAN CONSOLIDÉ DE CANADA

(Constituée suivant les lois du Canada)

ACTIF

	1964	1963
Disponibilités:		
Encaisse	\$ 45,558	\$ 51,014
Valeurs négociables — au coût		874,200
Comptes à recevoir — commerce	32,620,748	32,404,426
Stocks de produits, matériel et approvisionnements en main, en transit et sous engagements — évalués au moindre du coût ou du marché	46,780,607	48,880,515
Assurance-vie — valeur de rachat	446,311	422,698
Frais payés d'avance	636,524	1,138,300
Divers comptes à recevoir	1,258,260	774,684
TOTAL DES DISPONIBILITÉS . .	\$ 81,788,008	\$ 84,545,837
 Placements — au coût moins amortissement . . .	 1,595,938	 1,651,499
Terrains, bâtiments, usines et outillage — essentiellement au coût	85,111,907	82,188,811
Moins amortissements accumulés	59,694,472	58,214,664
	\$ 25,417,435	\$ 23,974,147
 Achalandage	 1	 1
	\$108,801,382	\$110,171,484

PACKERS LIMITED AU 28 MARS 1964

(avec chiffres comparatifs au 27 mars 1963)

PASSIF

	1964	1963
Exigibilités:		
Emprunts	\$ 96,961	\$ 4,398,506
Passif pour chèques émis mais non encore encaissés	9,001,475	9,959,660
Comptes à payer et frais courus	20,192,083	18,923,844
Provision pour impôts sur le revenu et autres taxes	4,000,981	4,852,876
Dividende à payer le 1er avril 1964	1,050,000	1,050,000
TOTAL DES EXIGIBILITÉS . . .	\$ 34,341,500	\$ 39,184,886
Surplus de réévaluation		5,663,432
Réserve sur les stocks	6,000,000	6,000,000
Intérêt des actionnaires minoritaires dans les filiales	215,811	856,044
Capital:		
Autorisé et émis —		
400,000 actions Classe A sans valeur au pair	(note 1) 1,438,284	1,438,284
800,000 actions Classe B sans valeur au pair		
Bénéfices réinvestis dans l'entreprise	66,805,787	57,028,838
Pour le Conseil:		
W. F. McLEAN, <i>Administrateur</i>	\$108,801,382	\$110,171,484
J. D. A. EVERS, <i>Administrateur</i>		

ÉTAT DES PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉS

Pour l'année terminée le 28 mars 1964 (avec chiffres comparatifs pour 1963)

	1964	% des ventes	1963	% des ventes
Valeur de facturation des ventes .	\$618,561,914		\$606,241,198	
Moins frais de transport et droits	18,591,636		17,227,661	
Valeur des ventes — f.a.b. usines	<u>\$599,970,278</u>	<u>100.00%</u>	<u>\$589,013,537</u>	<u>100.00%</u>
Coût du bétail et des autres produits bruts	\$451,546,608	75.26%	\$444,012,176	75.38%
Emballage et matériel . . .	30,188,478	5.03	28,772,417	4.89
Salaires, gages, plan de participation aux bénéfices et bien-être des employés	67,654,706	11.28	65,908,308	11.19
Frais de vente et d'exploitation .	32,886,590	5.48	32,518,007	5.52
Amortissement des immobilisations	4,726,153	.79	4,147,144	.70
Provision pour impôts:				
Taxes municipales et autres . .	1,860,286		1,713,234	
Impôts sur le revenu	5,680,000		6,485,000	
	<u>\$ 7,540,286</u>	<u>1.26</u>	<u>\$ 8,198,234</u>	<u>1.39</u>
	<u>\$594,542,821</u>	<u>99.10%</u>	<u>\$583,556,286</u>	<u>99.07%</u>
Profit d'exploitation	\$ 5,427,457	.90%	\$ 5,457,251	.93%
Revenus de placements	348,670		279,082	
Profits et pertes sur ventes d'immobilisations et de placements .	552,187		148,886	
	<u>\$ 6,328,314</u>	<u>1.05%</u>	<u>\$ 5,885,219</u>	<u>1.00%</u>
Moins intérêt des actionnaires minoritaires dans les bénéfices des filiales	114,797		121,940	
Bénéfice net de l'année	<u>\$ 6,213,517</u>		<u>\$ 5,763,279</u>	

NOTE: Les dépenses de l'année comprennent ce qui suit:
 Honoraires des administrateurs Aucun
 Rémunération des officiers administratifs
 et des administrateurs et frais légaux . \$469,585

ÉTAT DES BÉNÉFICES RÉINVESTIS CONSOLIDÉS

Pour l'année terminée le 28 mars 1964 (avec chiffres comparatifs pour 1963)

	1964	1963
Solde au début de l'année	\$57,028,838	\$53,365,559
Plus:		
Excédent de la valeur estimative des immobilisations sur le coût amorti (note 2)	5,663,432	
Bénéfice net de l'année	6,213,517	5,763,279
	<hr/>	<hr/>
	\$68,905,787	\$59,128,838
Moins deux dividendes de 87½¢ par action sur les actions Classe A et Classe B	2,100,000	2,100,000
	<hr/>	<hr/>
Solde à la fin de l'année	\$66,805,787	\$57,028,838

NOTES: 1. Les actions Classe A ont droit à des dividendes privilégiés cumulatifs au taux annuel de \$1.50; par la suite, les actions Classe B peuvent recevoir des dividendes non cumulatifs au taux de \$1.50 par année. Outre ceci, toutes les actions ont une part égale dans les autres distributions de dividendes.

2. L'appréciation des immobilisations découlant des estimations effectuées au cours des années 1919 - 1927 a maintenant été réalisée par l'intermédiaire de charges annuelles d'amortissement; en conséquence cette appréciation a été virée aux bénéfices réinvestis.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Aux actionnaires de Canada Packers Limited:

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canada Packers Limited et de ses filiales au 28 mars 1964 et les états des profits et pertes et des bénéfices réinvestis consolidés pour l'année terminée à cette date, et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis et au mieux des renseignements que nous avons obtenus et des explications qui nous ont été données et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, le bilan consolidé et les états des profits et pertes et des bénéfices réinvestis consolidés ci-annexés sont bien dressés de manière à donner un état véritable et exact de la situation des affaires des compagnies au 28 mars 1964 et des résultats de leurs opérations pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

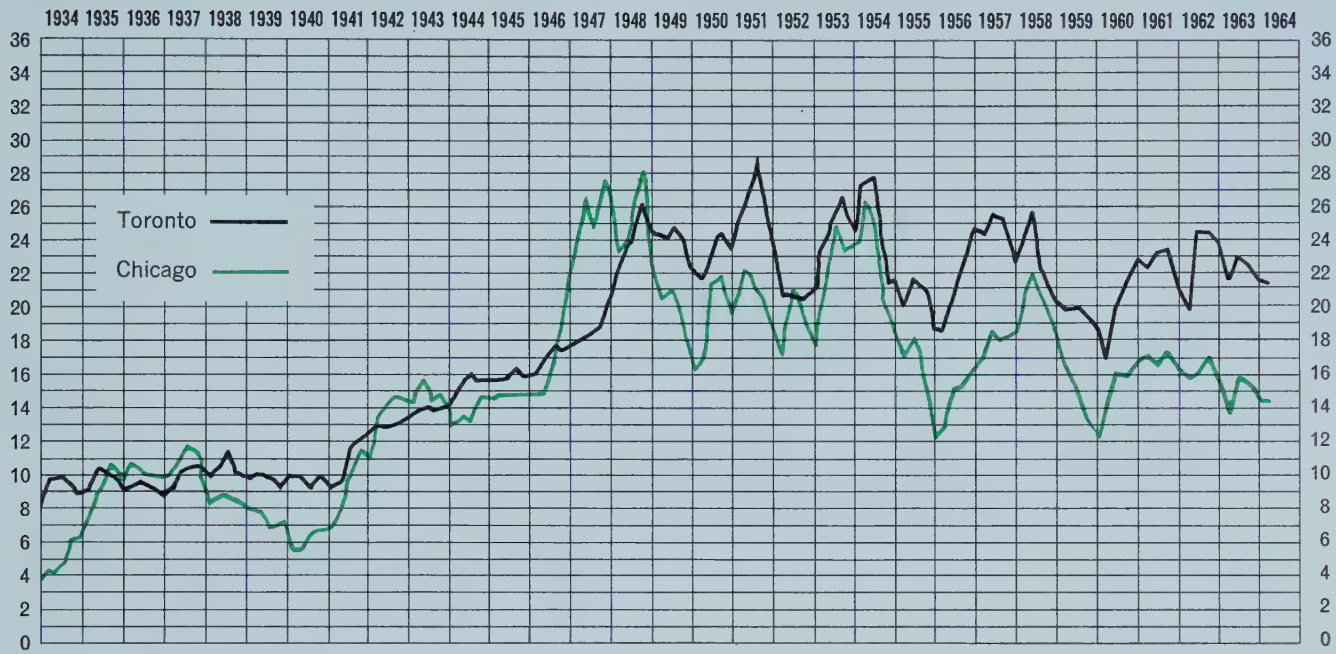
Toronto, Canada,
le 1^{er} juin 1964.

CLARKSON, GORDON & CIE
Comptables agréés.

Financial Record

Résultats financiers

Fiscal Years	Sales	Shareholders' Investment	Net Profits	Net as % of Sales	Dividends Paid
Exercices	Ventes	Mise de fonds des actionnaires	Bénéfices nets	Bénéfices nets en % des ventes	Dividendes
1929	\$ 97,716,000	\$16,779,000	\$1,503,000	1.5	\$ 115,939
1930	96,856,000	17,094,000	1,552,000	1.6	444,738
1931	80,111,000	17,408,000	838,000	1.1	435,395
1932	57,538,000	17,231,000	384,000	.7	422,318
1933	42,654,000	17,417,000	608,000	1.4	422,254
1934	51,738,000	17,791,000	1,430,000	2.8	1,055,672
1935	59,187,000	18,392,000	1,319,000	2.2	572,287
1936	63,587,000	12,288,000	1,288,000	2.0	1,490,251
1937	72,700,000	13,211,000	1,523,000	2.1	600,000
1938	84,146,000	13,710,000	1,101,000	1.3	600,000
1939	77,226,000	14,349,000	1,239,000	1.6	600,000
1940	88,206,000	15,163,000	1,668,000	1.9	800,000
1941	110,292,000	15,818,000	1,555,000	1.4	900,000
1942	144,509,000	16,629,000	1,611,000	1.1	800,000
1943	169,142,000	17,440,000	1,611,000	1.0	800,000
1944	206,156,000	18,386,000	1,688,000	.8	800,000
1945	228,398,000	19,305,000	1,825,000	.8	900,000
1946	208,998,000	20,116,000	1,817,000	.9	1,000,000
1947	204,069,000	21,175,000	2,059,000	1.0	1,000,000
1948	238,454,000	22,357,000	2,182,000	.9	1,000,000
1949	314,919,000	24,165,000	2,807,000	.9	1,000,000
1950	327,671,000	26,245,000	3,480,000	1.1	1,400,000
1951	356,826,000	28,571,000	4,126,000	1.2	1,800,000
1952	390,514,000	28,736,000	1,965,000	.5	1,800,000
1953	385,986,000	31,336,000	4,400,000	1.1	1,800,000
1954	374,473,000	33,238,000	3,702,000	1.0	1,800,000
1955	363,551,000	35,470,000	3,717,000	1.0	1,800,000
1956	434,221,000	41,751,000	4,746,000	1.1	1,800,000
1957	467,188,000	44,158,000	4,507,000	1.0	2,100,000
1958	486,122,000	49,031,000	4,973,000	1.0	2,100,000
1959	541,416,000	51,666,000	4,735,000	.9	2,100,000
1960	575,892,000	54,923,000	5,357,000	.9	2,100,000
1961	544,987,000	57,495,000	4,672,000	.9	2,100,000
1962	558,476,000	60,467,000	5,072,000	.9	2,100,000
1963	589,014,000	64,131,000	5,763,000	1.0	2,100,000
1964	599,970,000	68,244,000	6,214,000	1.1	2,100,000



COMPARATIVE LIVE HOG PRICES

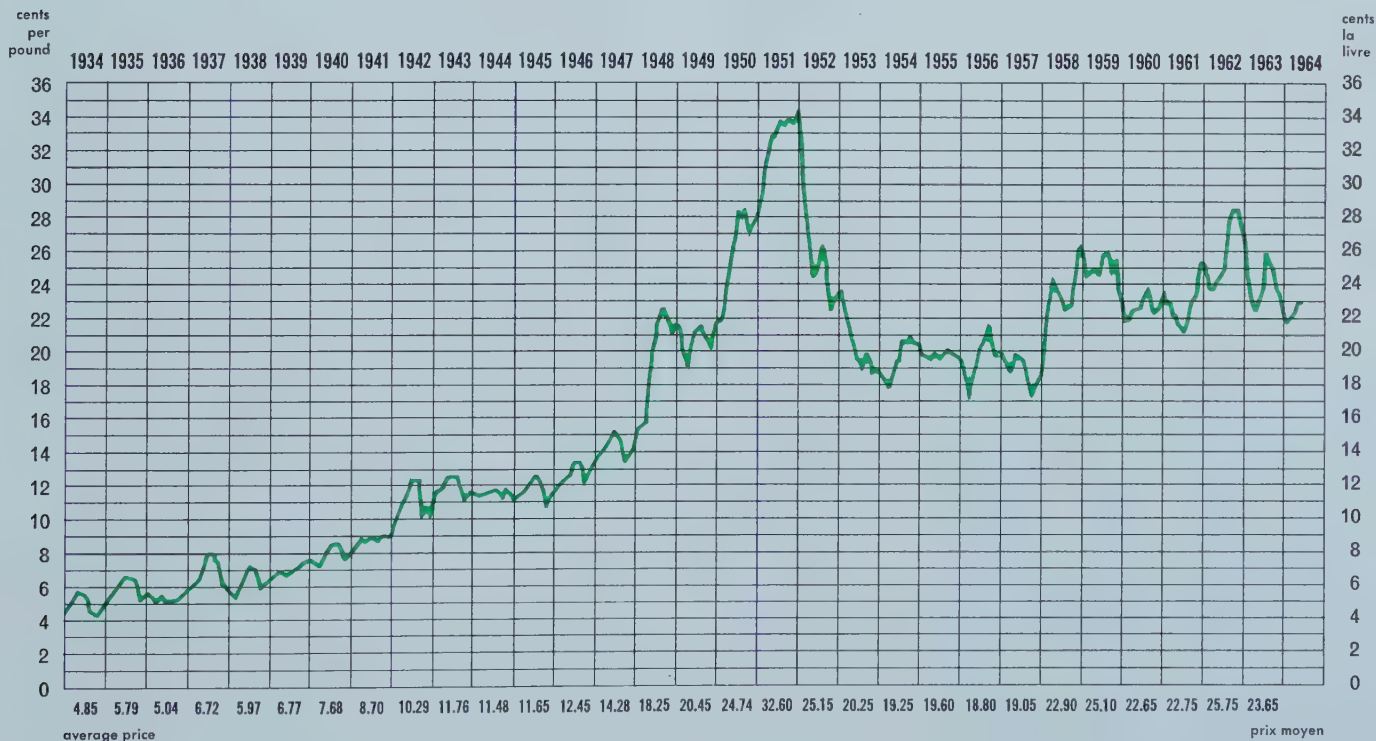
Toronto* and Chicago

*Since July 1939, Hogs on the Toronto Market have been bought on a dressed (rail grade) basis. From that date, the live price has been arrived at by conversion from the dressed price of Grade A Hogs, assuming a yield of 75%. Bonuses are included in the price. Chicago prices are for light hogs, live.

PRIX COMPARÉS DES PORCS SUR PIED

Toronto* et Chicago

*Sur le marché de Toronto, depuis juillet 1939, le porc se vend au poids froid habillé sans les issues. On calcule donc le prix du porc sur pied d'après celui du porc habillé de catégorie "A", en prenant pour base le rendement de 75%. Les primes sont comprises dans le prix. Les prix sur le marché de Chicago sont pour des porcs légers, sur pied.



GOOD STEERS—TORONTO average monthly price

BOUVILLONS DE BONNE QUALITÉ—TORONTO moyenne mensuelle des prix

Total Canada Hog Gradings

Nombre total des porcs classés au Canada

Calendar Year	Eastern Canada	Western Canada	Total
Année civile	Est du Canada	Ouest du Canada	Total
1930	1,157,704	1,143,645	2,301,349
1931	1,252,460	1,390,912	2,643,372
1932	1,417,122	1,781,061	3,198,183
1933	1,438,580	1,766,845	3,205,425
1934	1,294,237	1,734,501	3,028,738
1935	1,351,468	1,606,153	2,957,621
1936	1,919,617	1,877,335	3,796,952
1937	2,174,005	1,811,575	3,985,580
1938	1,995,471	1,250,064	3,245,535
1939	2,086,881	1,619,298	3,706,179
1940	2,805,568	2,651,274	5,456,842
1941	2,853,793	3,362,414	6,216,207
1942	2,473,843	3,754,320	6,228,163
1943	2,566,054	4,583,367	7,149,421
1944	3,168,358	5,694,820	8,863,178
1945	2,449,137	3,411,936	5,861,073
1946	2,360,223	2,100,513	4,460,736
1947	2,901,597	1,854,374	4,755,971
1948	2,935,039	1,832,821	4,767,860
1949	2,942,497	1,486,758	4,429,255
1950	3,239,133	1,536,424	4,775,557
1951	3,290,160	1,604,382	4,894,542
1952	4,307,330	2,391,312	6,698,642
1953	2,815,372	2,187,442	5,002,814
1954	2,850,585	2,228,130	5,078,715
1955	3,235,128	2,681,456	5,916,584
1956	3,403,278	2,556,327	5,959,605
1957	3,072,246	2,327,993	5,400,239
1958	3,496,939	2,961,909	6,458,848
1959	4,707,635	3,860,582	8,568,217
1960	3,879,707	2,884,489	6,764,196
1961	3,651,960	2,796,996	6,448,956
1962	3,907,786	2,686,159	6,593,945
1963	4,337,085	2,183,743	6,520,828
1964 { 5 months 5 mois	1,908,107	1,069,663	2,977,770



Calendar Year	Cattle	Calves	Sheep and Lambs	Hogs
Année civile	Bovins	Veaux	Moutons et agneaux	Porcs
1930	602,007	376,237	745,119	1,926,325
1931	592,036	371,076	820,891	2,242,765
1932	553,342	383,449	788,222	2,722,825
1933	654,000	438,428	868,679	2,802,377
1934	804,290	542,842	854,222	2,871,980
1935	789,711	586,851	861,228	2,805,825
1936	920,229	602,616	830,975	3,562,534
1937	923,961	702,405	821,758	3,802,141
1938	859,260	676,579	801,679	3,137,203
1939	872,574	679,562	786,274	3,628,369
1940	889,898	703,779	763,982	5,454,930
1941	1,004,101	719,168	830,963	6,273,851
1942	970,315	666,645	825,288	6,196,850
1943	1,021,334	594,385	889,269	7,173,550
1944	1,354,104	660,556	949,096	8,766,441
1945	1,820,127	781,817	1,169,124	5,683,727
1946	1,666,310	752,817	1,209,545	4,253,511
1947	1,293,246	659,701	896,017	4,458,160
1948	1,489,883	787,410	768,943	4,487,649
1949	1,439,489	766,277	629,673	4,098,609
1950	1,284,683	773,205	521,089	4,405,055
1951	1,149,789	583,718	438,518	4,488,007
1952	1,237,630	567,760	512,966	6,234,145
1953	1,469,406	740,723	543,371	4,611,312
1954	1,635,008	820,506	562,555	4,679,214
1955	1,702,108	828,658	591,566	5,543,787
1956	1,874,363	891,615	599,974	5,548,289
1957	1,986,251	887,102	581,903	4,971,477
1958	1,889,280	784,767	548,970	5,963,928
1959	1,744,185	676,571	569,746	8,020,766
1960	1,941,703	712,100	562,678	6,182,315
1961	2,041,473	690,286	633,347	5,849,875
1962	2,028,159	710,229	567,463	6,031,933
1963	2,126,716	671,390	532,015	5,909,506
1964 { 5 months 5 mois	887,816	299,312	126,444	2,715,663

Total Canada
Slaughtering at
Inspected Establishments
Nombre total des abattages
dans les établissements
inspectés du Canada



Cash Income from the Sale of Farm Products**

Recettes de la vente des produits agricoles**

*Includes payments made under the Wheat Acreage Reduction Act, the Prairie Farm Assistance Act, the Prairie Farm Income Act, the Western Grain Producers' Acreage Payment Plan and Federal-Provincial Emergency Unthreshed Grain Assistance Policy. (Other farm subsidies paid by the Dominion and Provincial Governments are included under "Cash Income from Farm Products".)

**Excluding Newfoundland.

*Y compris les versements effectués en vertu de la Loi concernant la réduction des emblavures, de la Loi sur l'assistance à l'agriculture des Prairies, de la Loi sur le revenu des fermes des Prairies, du Programme de versements à l'acre aux producteurs de céréales des Prairies et de l'aide fédérale-provinciale à l'égard des céréales non battues. (Les autres subventions accordées par les gouvernements fédéral et provinciaux figurent sous la rubrique "Recettes de la vente de tous les produits agricoles".)

**Terre-Neuve non comprise.

Calendar Year	Cash Income from Sale of Livestock Excluding Poultry	Cash Income from All Farm Products	Supplementary Government Payments*	Total Including Supplementary Government Payments
Année civile	Recettes de la vente du bétail	Recettes de la vente de tous les produits agricoles	Paielements suppléméntaires du Gouvernement*	Recettes totales, y compris les paielements suppléméntaires
1930	157,747,000	640,545,000	—	640,545,000
1931	111,789,000	450,455,000	—	450,455,000
1932	79,844,000	388,500,000	—	388,500,000
1933	83,761,000	402,038,000	—	402,038,000
1934	111,507,000	491,604,000	—	491,604,000
1935	131,122,000	519,463,000	—	519,463,000
1936	149,048,000	580,109,000	—	580,109,000
1937	186,218,000	639,991,000	—	639,991,000
1938	156,989,000	660,790,000	—	660,790,000
1939	178,930,000	717,015,000	\$ 1,686,000	718,701,000
1940	226,399,000	748,231,000	9,691,000	757,922,000
1941	301,592,000	896,371,000	29,477,000	925,848,000
1942	373,742,000	1,099,216,000	55,362,000	1,154,578,000
1943	444,949,000	1,407,460,000	31,414,000	1,438,874,000
1944	513,838,000	1,829,900,000	17,872,000	1,847,772,000
1945	526,409,000	1,694,739,000	6,440,000	1,701,179,000
1946	502,769,000	1,742,786,000	16,950,000	1,759,736,000
1947	496,386,000	1,967,263,000	11,577,000	1,978,840,000
1948	726,350,000	2,463,148,000	20,748,000	2,483,896,000
1949	754,543,000	2,486,598,000	17,628,000	2,504,226,000
1950	820,437,000	2,227,032,000	13,806,000	2,240,838,000
1951	896,336,000	2,816,461,000	10,356,000	2,826,817,000
1952	695,813,000	2,849,310,000	5,131,000	2,854,441,000
1953	658,414,000	2,775,795,000	1,572,000	2,777,367,000
1954	704,179,000	2,392,410,000	2,427,000	2,394,837,000
1955	702,941,000	2,357,133,000	33,338,000	2,390,471,000
1956	760,453,000	2,641,873,000	5,004,000	2,646,877,000
1957	783,960,000	2,573,341,000	1,987,000	2,575,328,000
1958	931,086,000	2,794,615,000	60,128,000	2,854,743,000
1959	907,391,000	2,791,190,000	22,087,000	2,813,277,000
1960	851,836,000	2,776,723,000	77,204,000	2,853,927,000
1961	958,265,000	2,951,862,000	35,766,000	2,987,628,000
1962	1,017,566,000	3,154,240,000	70,313,000	3,224,553,000
1963 { Preliminary Estimate Chiffres estimatifs	969,740,000	3,219,102,000	14,769,000	3,233,871,000



Calendar Year	Beef lb.	Veal lb.	Mutton and Lamb lb.	Pork lb.	Offals lb.	Canned Meats* lb.	Total Meat lb.	Poultry** lb.
Année civile	Boeuf lb	Veau lb	Mouton et agneau lb	Porc lb	Abats lb	Viandes en * conserve lb	Total lb	Volailles** lb
1929	51.1	8.1	5.8	58.0	†	‡	123.0§	8.4
1930	49.1	9.5	6.5	52.8	†	‡	117.9§	8.9
1931	48.5	8.5	5.9	51.9	†	‡	114.8§	8.1
1932	45.5	8.5	6.1	55.3	†	‡	115.4§	9.7
1933	45.8	9.1	5.7	52.0	†	‡	112.6§	10.8
1934	50.6	10.4	6.0	47.4	†	‡	114.4§	13.3
1935	53.6	9.8	6.0	39.3	5.5	1.7	115.9	14.5
1936	55.1	10.2	5.6	41.4	5.9	2.0	120.2	14.5
1937	54.6	11.9	5.6	42.5	6.2	2.0	122.8	14.3
1938	57.2	10.3	5.4	37.7	5.7	1.7	118.0	14.1
1939	53.2	10.4	5.4	38.4	5.1	2.1	114.6	15.4
1940	54.5	10.8	4.5	44.7	5.5	1.5	121.5	16.1
1941	58.5	10.7	4.2	51.6	5.9	2.9	133.8	16.1
1942	60.7	11.9	4.5	58.9	6.2	2.8	145.0	19.2
1943	62.8	11.1	3.8	62.3	6.7	3.2	149.9	18.3
1944	65.7	11.1	4.5	62.6	6.9	2.8	153.6	19.3
1945	67.0	12.5	4.3	52.7	5.7	3.3	145.5	19.8
1946	68.8	10.8	4.2	43.5	4.5	3.0	134.8	16.9
1947	64.8	9.8	4.2	52.4	5.9	4.1	141.2	18.2
1948	59.2	10.6	3.2	48.0	5.4	2.5	128.9	14.3
1949	56.7	9.9	2.7	55.0	5.1	5.4	134.8	15.8
1950	50.6	9.4	2.2	54.9	4.9	5.1	127.1	16.1
1951	49.3	7.6	2.0	58.6	4.7	5.8	128.0	18.0
1952	54.4	6.9	2.2	56.0	5.2	7.5	132.2	21.7
1953	65.1	8.1	2.4	48.7	5.0	5.1	134.4	19.8
1954	70.2	8.6	2.5	45.4	4.8	4.3	135.8	21.7
1955	69.1	8.4	2.6	49.2	5.3	4.2	138.8	24.3
1956	71.4	8.5	2.6	49.2	5.2	4.9	141.8	25.6
1957	72.0	8.9	2.6	44.4	5.2	4.5	137.6	25.8
1958	68.0	7.3	2.7	49.4	4.8	5.2	137.4	27.6
1959	65.6	6.9	2.9	56.7	4.9	4.6	141.6	30.3
1960	70.0	6.9	2.9	52.6	4.8	6.4	143.6	27.7
1961	69.7	6.8	3.6	49.9	4.5	4.3	138.8	31.1
1962	69.3	6.5	3.9	49.8	4.2	4.2	137.9	31.0
1963	73.8	6.6	4.1	50.7	4.0	4.4	143.6	32.6

Per Capita Consumption of Meat in Canada Consommation de viande par tête au Canada

Source: Dominion Bureau of Statistics

*Canned meats expressed in terms of carcass weight.

**Poultry expressed in terms of eviscerated weight.

†Estimate not available.

‡Included with other meats.

§Total figures prior to 1935 do not include offals.

Source: Bureau fédéral de la statistique

*Poids froid habillé.

**Poids éviscéré.

†Chiffre non disponible.

‡Comprises dans le poids des autres viandes.

§Les totaux antérieurs à 1935 ne comprennent pas les abats.



Canada Packers
Shur-Gain Research Farm,
Maple, Ontario.
Main barn and turkey testing unit

La ferme de recherches
Shur-Gain de Canada Packers,
à Maple, en Ontario.
Le bâtiment principal et la station
d'épreuves sur les dindes





tulip

Rose

KAM

Devon

KLIK

snowflake